

低碳经济形势下煤矿节能减排管理方法研究

陈明华

(枣庄矿业(集团)有限责任公司, 山东 枣庄)

摘要:论文围绕提高思想觉悟、加强组织领导、强化宣传培训、完善规章制度、落实目标考核、开展能效对标、推行清洁生产、发展循环经济、建立管理体系等九个方面,对低碳经济形势下煤矿节能减排管理方法,进行了研究探讨,为煤矿提供一个系统的节能减排管理方法途径。

关键词:煤矿;节能减排;管理方法

中图分类号:X32

文献标识码:A

文章编号:1006-8759(2014)05-0062-03

1 背景

能源是经济发展的原动力,是社会经济持续发展的基本保证。环境是人类进行生产和生活的场所,是人类生存和发展的物质基础。然而,随着社会的发展,人类在改造客观世界的同时,由于过度开发利用能源资源,对环境造成破坏,制约了社会经济的可持续发展。当今世界的能源体系,仍以煤炭、石油、天然气等化石燃料为基础。在我国,煤炭在能源消费结构中约占 67%,为主要依赖能源。2009 年的哥本哈根世界气候大会,我国承诺“到 2020 年,单位国内生产总值二氧化碳排放量,比 2005 年下降 40%至 45%”。2010 年的上海世界博览会,借助“城市,让生活更美好”这一主题,不遗余力地将低碳理念传向公众,并且成功地将之推进人们心灵的更深处,低碳将引领我们走向更美好的未来。2012 年的国家发展和改革委员会第 10 号公告,确定了“万家企业节能低碳行动”企业名单和节能目标,要求企业必须完成责任目标。党的十八大工作报告中指出:要大力推进生态文明建设,把生态文明建设放在突出地位,融入经济建设、政治建设、文化建设、社会建设各方面和全过程,努力建设美丽中国,实现中华民族永续发展。要坚持节约资源和保护环境的基本国策,坚持节约优先、保护优先、自然恢复为主的方针,着力

推进绿色发展、循环发展、低碳发展,形成节约资源和保护环境的空间格局、产业结构、生产方式、生活方式,从源头上扭转生态环境恶化趋势。可以预见,我国经济社会发展在未来很长一段时间内都会将节能减排促进经济结构调整和经济增长方式转变摆在更加突出的战略位置。

煤矿作为煤炭行业的基本元素,既是能源生产单位,也是能源消耗大户。煤矿的安全生产,直接关系到国家能源安全和国民经济的命脉;煤矿的节能减排,也同样关系到国家节能减排总体目标的实现与否。煤矿要在坚持安全生产,保障国民经济快速发展的同时,必须运用科学的管理方法,采取切实有效的节能减排措施,在低碳经济条件下赢得市场,实现环境效益、经济效益、社会效益的高度统一。

2 方法研究

当前,宏观经济形势错综复杂。世界经济增长动力不足,复苏艰难曲折;我国稳中求进的发展总基调没有变,宏观政策常态化、市场调节主流化、环境约束刚性化的特征必将愈加明显。所有这一切,都给煤矿的生存与发展带来严峻的挑战。机遇与挑战共存,机会与危险共生,煤矿要把挑战变成机遇,把危机转化为机会,不是靠几句豪言壮语便可奏效的,而是靠脚踏实地,一步一个脚印干出来的。这其中不仅需要艰苦的奋斗,而且还要利用当今世界上先进的科学技术,更需要充分运用先进的管理方法。

收稿日期:2013-08-20

作者简介:陈明华(1963),男,1994 年中国矿业大学计算机应用专业本科毕业,2011 年山东科技大学环境科学专业本科毕业,现任枣庄矿业(集团)有限责任公司环保节能中心节能科科长。

2.1 提高思想觉悟

近几年,我国经济快速增长,各项建设取得巨大成就,但也付出了很大的资源和环境代价,经济发展与资源环境的矛盾日趋尖锐,群众对环境污染问题反映强烈。这种状况与经济结构不合理、增长方式粗放直接相关。不加强节能减排管理,不加快调整结构,不转变增长方式,资源支撑不住,环境容纳不下,社会承受不起,经济发展难以为继。在这个问题上,我们没有任何别的选择,只有坚持节约发展,才是实现经济又好又快发展的正确道路。

作为一个煤矿来讲,要做到将节能减排工作与煤炭安全生产工作相结合,无论是思考问题、研究部署工作,还是编制《发展规划》和《年度工作计划》,都要做到既要考虑当前实际工作,又要兼顾长远发展规划,用发展的眼光对待问题,用科学的理论指导实践,把节能减排基础性的建设工作落到实处,把必要的节能减排技术措施落实到位,坚决完成政府下达的各项节能减排目标任务。

2.2 加强组织领导

不同的认识就会有不同的行为结果,在解决认识问题以后,就要考虑建设一套完善的组织体系。组织体系建设,应当分为上层、中层、基层等三个层次。上层为决策层,负责统筹考虑,制定工作目标,纳入总体发展规划。中层为组织层,根据决策层的工作部署,组织工作计划的制定、实施、监督、考核、总结等工作。基层为实施层,根据组织层的工作计划,落实具体的管理工作和技术措施。

作为一个煤矿来讲,要成立以矿长为组长的节能工作领导小组,确定分管领导,聘任能源管理负责人,设立节能减排科室,配备节能减排统计员,各车间、区队配备节能减排管理员和节能减排记录员,形成一级考核一级,一级向一级负责的节能减排管理体系。

2.3 强化宣传培训

在解决组织机构问题以后,就要考虑营造工作氛围、提高业务人员管理水平,建设一支强有力的管理队伍。

作为一个煤矿来讲,要充分利用《矿业新闻报》、矿区电视台、宣传栏、黑板报等各种媒体形式,广泛宣传发动,用发生在人们身边的真实故事,来引导人们节能减排的自觉性和习惯性,通过开展“节能减排有奖知识问答”、“节能低碳,绿色发展”签名、“能源紧缺体验日”等活动,警示人们在工作、

学习、生活过程中要善用能源、珍惜资源、杜绝浪费。要积极参加上级业务部门组织的技术培训,学习国家有关节能减排的法律法规和新政策、新规定、新标准、新要求,学习开展节能减排工作的管理方法和技术工艺,强化理论学习和业务实践的结合,提高了业务管理水平和实际操作技能。

2.4 完善规章制度

管理是任务、是纪律,但管理者也是人,管理者的眼光、奉献精神 and 诚实决定了管理的水平。管理者的工作基本点就是完成工作任务,以实现规定的工作目标。指导和控制管理者的是行动目标,而完成工作目标的保障,是要有一套完善的规章制度。

作为一个煤矿来讲,在职工节能减排的意识提高以后,每个人都会站在自己的角度,发表符合自己意愿的见解。在节能减排管理人员受到教育培训以后,同样会产生一些新的想法和工作热情,这样就会产生不同的观点和行动。为了约束、激励人们的行动,就要制定《管理机构设置制度》、《目标分解考评制度》、《宣传教育培训制度》、《能效水平对标制度》、《能耗限额定额制度》、《淘汰低效设备制度》、《环评能评审查制度》、《设施运行管理制度》、《节能减排统计制度》等一套完善的节能减排管理规章制度,促进节能减排工作制度化、标准化和规范化。

2.5 落实目标考核

管理的首要任务,就是确定目标。在整个管理过程中,目标如同路标,为组织指明了前进的方向。目标代表了组织未来的发展愿望,有时用于调整组织在社会上的角色地位,有时用于提供动力作为组织活动的依据。在目标管理的运用上,主要是一个设置目标、目标执行、绩效评估的过程。

作为一个煤矿来讲,要在印发《年度经营业绩考核目标》的通知中,将节能减排责任目标层层分解,具体落实到单位、车间、班组和岗位,依据《节能减排风险抵押与考核办法》将节能减排工作纳入各专业动态考核和季度达标内容,用目标来控制责任人,用考核来激励责任人,充分发挥“检查结果来源于数据、考核评价来源于业绩”的标尺作用,使工作业绩考核、风险抵押兑现、节能减排奖励更加公平公正,方式方法更加完善,激发广大干部职工做好节能减排工作的积极性,促进矿区节能减排工作的开展。

2.6 开展能效对标

对于煤矿来讲,要想进一步抓好、管好、实施好节能减排工作,就要借鉴、学习同行业的先进经验,实现自我超越。那么,就必须编制《能效水平对标实施方案》,对主要产品单位能耗、重点设备工序能耗等关键指标,与煤炭行业先进水平进行对标,科学合理地制定出对标指标目标值,列出相应的管理措施、技术措施和工作计划,分步实施,逐步提高能源利用效率。

2.7 推行清洁生产

对于煤矿来讲,以前给人的印象总是脏、乱、差,黑水横流,煤灰飘扬,一幅支离破碎的状况。那么,要想改变这一切,就必须编制《清洁生产审核实施方案》,按照《煤炭行业清洁生产评价指标体系》明确的16个定性、26个定量、3个等级指标要求,从主要设备、生产工艺、原材料、能源消费、环境状况、排污现状、废弃物特征、产生原因等入手,排查、发现、提出无费、低费、中费、高费等清洁生产方案,择优实施,实现节能、降耗、减污、增效的目的。

2.8 发展循环经济

对于煤矿来讲,在煤炭开采生产过程中,不可避免地会产生矿井水、煤矸石等共生伴生物,如果外排,它们则是污染物,如果加以利用,它们则是资源。那么,要想把污染物变成资源,就必须编制《循环经济实施方案》,积极践行“安全高效开采、绿色低碳运行”理念,以建设资源节约型、环境友好型企业为目标,按照环保节能好、市场前景好、科技含量高、附加值高的新产业要求,由依赖煤、服务煤向依托煤、发展煤、延伸煤、超越煤的方向转变,大力实施以循环经济为导向的绿色发展战略,按照“减量化、再利用、资源化”三大原则进行资源综合利用,

配套建设矿井水、生活污水处理设施,达标处理后回用于各生产环节,配套建设煤矸石热电厂,实现集中供热,配套建设煤矸石砖厂、粉煤灰砖厂、炉渣砖厂等项目,生产建筑材料,培育形成煤、煤化工、电力、热力、粉煤灰、建筑建材等共同发展的循环经济产业链,实现绿色低碳发展。

2.9 建立管理体系

对于煤矿来讲,要想形成强大的节能减排合力,就要开展环境管理体系、能源管理体系认证工作,按体系文件要求保持日常运行,逐步形成自觉贯彻节能减排法律法规与政策标准,主动采取先进的节能减排技术,实施节能减排全过程管理。要利用《能源审计》、《能源利用状况报告》、《污染源调查》、《排污申报许可》、《水电平衡测试》等方式方法,定期对生产工艺、业务流程等进行全面的深度分析,及时发现工艺缺陷、管理漏洞和节能潜力。要对主要耗能环节、污染物排放点进行监控管理,对主要能耗数据、主要污染物排放数据实现在线采集,杜绝跑冒滴漏、空载运转、大马拉小车、超标准排放等现象,做到工作持续改进、管理持续优化、效率持续提高。

3 结论

在今后相当长的历史时期内,煤炭还将在我国能源供应中发挥主力军作用,而煤矿节能减排工作进程将对全国节能减排工作产生巨大影响。我们相信,有国家节能减排政策的激励支持,有全体干部职工的共同努力,掌握运用科学的管理方法,采取切实有效的技术措施,煤矿会在全国节能减排工作中发挥模范带头作用。

参考文献

- [1]中华人民共和国环境保护部.环境影响评价公众参与暂行办法[Z].2006-02-14.
- [2]国家环保总局监督管理司.中国环境影响评价培训教材[M].北京:化学工业出版社,2000:422~439.
- [3]林萍.浅析环境影响评价中公众参与存在的问题与改进建议[J].海峡科学,2007,(06):31-32.
- [4]张云怀,卢露.我国环境影响评价中公众参与存在的问题及对策[J].安徽农业科学,2011,(11):6709-6710.
- [5]张根源,李童航.浅谈环境影响评价公众参与机制[J].科技创新导报,2009,(03):113.
- [6]李天威,李新民,王暖春,等.环境影响评价中公众参与机制和方法探讨[J].环境科学研究,1999,12(02):36-39.

(上接第61页)

众合法的环境权益,坚持以人为本的经济社会发展原则,提高环评的科学性和针对性具有重要意义。真实有效的公众参与能够发现潜在的环境问题,提高项目环保措施的合理性、针对性和有效性,更好地服务于项目建设,有助于扎实、稳妥地构建项目建设方与周边群众的良好关系。因此,国家及地方政府应该总结环评公众参与的经验教训,根据实践中出现的新问题、新矛盾进一步完善环评公众参与的制度建设,确保环评科学、健康发展。